

【添付資料】 研修体系の全体像

役職	経験年数	研修体系									
参事 副参事 主幹 副主幹 主任主査 主査 主事・技師 書記・技手	経験年数	一般研修（階層別研修）		デジタル人材育成関係 （人事課・情報戦略課・情報システム課）		特別研修		派遣研修	職場研修	自己啓発支援	
		経営職	キャリア アシフト チェンジ 研修	CDO講義	I T パスポート 試験推進 情報セキュリ ティ研修・自 主学習助成（資 格取得助成） 地方公共団体 情報システム 構築Eラーニ ング	人事考課研修	管理職 講演会	人権問題 講演会	自治大学校	県研修センター 市町村アカデミ ー	職部 局研修
管理職	新任主幹危機管理研修 戦略思考研修 リーダーシップ研修 新任副主幹マネジメント研修	人事考課研修									
監督職	新任担当長研修 （財務会計実務、マネジメント研修） メンタルヘルス研修	人事考課研修	安全衛生研修会	大学・産政大塾 大学院派遣 民間企業派遣	ハラスメント研修	市民 応対特別 研修	ミライ共創 特別研修				
主査	12年目	ジョブデザイン研修		D X 版次世代リ ーダー養成研 修	中核四市合同 研修	次世代リ ーダー養成 研修	マンツーマ ン指導者研 修	フォロ ーアップ研 修			
	11年目			デジタル化推 進員向け研 修							
	10年目	1 0 年目研修 （公務員倫理・コミュニケーション）									
	9年目										
	8年目										
	7年目										
主事・技師	6年目	政策基礎研修	CDO講義								
	5年目	法務研修（効果測定）									
	4年目	パートナーシップ研修 民法研修（効果測定）				キャリア デザイン 研修					
	3年目	地方自治制度（効果測定） 段取り力研修									
	2年目	地方税財政研修（効果測定） アサーティブコミュニケーション研修 ロジカルシンキング研修 改善研修 説明表現力強化研修	豊田市 D X 入門研修			人事考課研修					
書記・技手	1年目	新規採用職員研修				人事考課研修					