

■産業振興プラン 2025-2029 の推進に向けて 主な取組・対応事業の見直し（案） <2026年3月版>

第9次総合計画の取組目標3

「産業中枢都市として深化し続ける」

産 = 産業振興課、人 = 産業人材活躍課、次 = 次世代産業課、
 環 = 環境政策課、未 = 未来都市推進課、【新規】 = 新規事業、【再掲】 = 再掲事業、赤字 = 修正、青字 = 追加

基本理念 挑戦と持続的な発展

市内事業者が有する固有の強みを自ら把握・認識した上で、社会や産業の潮流に応じて、新規事業の推進や取引先への提案、職場環境の改革、積極的な採用活動等へ、意欲を持って挑戦ができる土壌を形成します。また、想定外の構造転換や技術革新などが生じる可能性のある不確実性の高い中でも、変化を前向き・柔軟に受容し、脱炭素やデジタル化等の社会的要請に応えながら、産業構造を高度化し、地域産業の持続的な発展を目指します。

基本方針	基本施策	主な取組	対応事業・施策等	評価指標 (Output) [2025年12月末現在進捗 /2025年度目標値]	
① 地域産業の持続的発展	1.事業基盤の整備と強化	① 次世代自動車等への対応（技術開発支援）	<ul style="list-style-type: none"> 市内事業者における電動化や自動運転等の次世代自動車に関する技術開発や事業開発に関する取組を支援します。 オープンイノベーションによる市内事業者の技術開発・事業開発を支援します。 電動化等に伴う新たな技術や生産方式（ギガキャスト、自走式組立ライン、バッテリー組付など）、次世代エンジン等をテーマとしたセミナーや研修の開催により、次世代自動車に関する技術・知識の習得を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> ものづくり新事業展開補助金 次 設備投資奨励金 産 とよたイノベーションセンター事業 次 	<ul style="list-style-type: none"> 設備投資奨励金交付件数 [15件/6件] 経営力強化支援補助金（販路拡大）申請件数 [26件/25件]（事業承継）申請件数 [7件/2件] プラットフォーム相談件数 [0件/4件]
		② 経営力強化	<ul style="list-style-type: none"> 情報発信など市内事業者の販路開拓に向けた取組を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 経営力強化支援補助金（販路拡大） 産 	
		③ 事業承継支援	<ul style="list-style-type: none"> サプライチェーンの見える化や企業価値の評価支援により、M&Aを含む円滑な事業承継や事業譲渡・売却を支援します。 事業承継後の経営の早期安定化を図るための後継者の経営力向上に向けた取組を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 経営力強化支援補助金(事業承継 M&A) 人 とよた事業承継プラットフォーム 人 市内事業承継者資金繰り支援制度 産 	
		④ サプライチェーン強靱化の支援（2024年問題対応）	<ul style="list-style-type: none"> 共同配送や荷待ち・荷役時間短縮、省人化に向けた設備導入等、物流効率化に向けた取組を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 産業パワーアップ支援補助金 産 	
		⑤ 生産性向上や省人化に向けた支援	<ul style="list-style-type: none"> 新たな設備の導入や設備更新による生産性向上や省人化への取組に対して支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 設備投資奨励金【再掲】 産 建設業者高度安全機械等導入支援補助金 産 	
		⑥ 女性に魅力ある職場の創出	<ul style="list-style-type: none"> 産業別雇用者数における女性比率の増加が高い業種の誘致及び中心市街地のオフィススペースの供給を推進します。 	<ul style="list-style-type: none"> 進出企業誘致事業【新規】 産 <p>…資料 1-2 No.1</p>	
	2.成長産業の創出	① 成長産業の誘致と育成	<ul style="list-style-type: none"> 将来的な市場規模の拡大が期待できる成長産業の誘致又は育成に向け、不動産取得や設備投資などに対して県内トップレベルの優遇策をもって強力に支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 成長産業立地奨励金 産 	<ul style="list-style-type: none"> 成長産業立地奨励金の交付件数 [0件/1件] 産業用地創出面積 [19ha/48ha]
		② 産業用地整備の推進	<ul style="list-style-type: none"> 成長投資の受皿として、市内における産業用地整備事業などを推進します。 	<ul style="list-style-type: none"> 東 IC 産業用地整備事業 産 貞宝地区産業用地整備の推進【新規】 <p>…資料 1-2 No.2</p> <ul style="list-style-type: none"> その他地区での産業用地整備事業 産 	
		③ 民間企業による開発事業の支援・促進	<ul style="list-style-type: none"> 民間事業者による産業用地開発における迅速な土地利用を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 用地取得補助金 産 創造産業立地補助金 産 中小企業高度先端産業立地補助金 産 企業立地道路整備補助金 産 企業立地マッチング制度 産 	

基本方針	基本施策	主な取組		対応事業・施策等	評価指標 (Output) [2025年12月末現在進捗 /2025年度目標値]
② GX・DXの推進	3.GXへ向けた取組への支援	① カーボンニュートラルの取組支援	<ul style="list-style-type: none"> 自家消費型の太陽光発電設備の導入など、市内事業者の脱炭素化に向けた取組を支援します。 生産工程における温室効果ガス(GHG)排出量の見える化やCO2排出量ゼロ工場など、今後の取引で求められると考えられるカーボンニュートラルへの取組を支援します。 市内事業者における水素や蓄電池など今後の成長が期待される分野への新規事業展開を支援します。 市内事業者からのカーボンニュートラルや省エネ等に関する相談に対応する窓口で、カーボンニュートラルの取組に対する助言等を行います。 工場や事業所に応じて適切な脱炭素化、省エネ化を図るため、専門家による診断を踏まえた設備導入等を支援します。 脱炭素経営を学ぶスクール形式のセミナーを実施し、市内事業者の脱炭素化に向けた取組を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 新エネルギー活用促進補助金 (産) カーボンニュートラル取組促進事業 (次) 設備投資奨励金【再掲】 (産) とよたイノベーションセンター事業【再掲】 (次) 脱炭素スクール (環) 中小事業所等LED照明器具更新費補助金【新規】 (産) <p style="text-align: right;">…資料 1-2 No.3</p>	<ul style="list-style-type: none"> 新エネルギー活用促進補助金の交付件数 [3件/20件] カーボンニュートラル取組促進事業活用件数 [21件/40件] 事業者向け外部給電機能付次世代自動車普及促進事業補助金の交付件数 [36件/77件] 中小事業所等LED照明器具更新費補助金交付件数 [実施前]
		② 先進的なGX関連技術・次世代エネルギーの導入支援	<ul style="list-style-type: none"> 水素関連技術を活用した新たな設備導入に向けた取組を支援します。 市内事業者の外部給電機能付次世代自動車 (PHEV・BEV・FCEV) の導入を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 新エネルギー活用促進補助金【再掲】 (産) 事業者向け次世代自動車普及促進事業補助金 (環) FCトラック普及促進費補助金 (環) 水素関連実証支援事業 (未) 	
		③ デジタル人材育成	<ul style="list-style-type: none"> DX人材の育成に向けた研修プログラムの実施、セミナー、研究会の開催、専門家派遣による人材育成支援などに取り組みます。 事業承継を契機としたDX促進に向け、後継者 (候補) を対象とした研修、セミナー等を開催します。 	<ul style="list-style-type: none"> 豊田市DX推進プラットフォーム【再掲】 (次) とよたイノベーションセンター事業【再掲】 (次) デジタルスキルアップ研修 (人) 	<ul style="list-style-type: none"> DX推進プラットフォームへの登録者数 [213者/185者] DXモデル事例の横展開数 [2/2] DX相談数 [25社/28社] 「デジタルxものづくり」カレッジ修了者数 [9人※受講生/10人]

基本方針	基本施策	主な取組		対応事業・施策等	評価指標 (Output) [2025年12月末現在進捗 /2025年度目標値]
③ 人材確保への支援・多様な働き方の促進	5.人的資本経営の推進に向けた支援・多様な人材や働き方への対応	① 人材（働き手）の確保・こどもを始めとする将来の担い手へのキャリア支援	<ul style="list-style-type: none"> 義務教育課程からの地元中小企業を舞台としたキャリア教育を実施することで、地元中小企業に対する理解を深め、人材確保につながるよう支援します。 外部人材（副業兼業人材）活用に向けた取組を支援します。 人材確保（育成）に関する包括的な支援体制を構築し、地元中小企業の人材確保に向けた取組を支援します。 外国人や障がい者の雇用支援など、多様な人材の活躍に向けた取組を実施します。 	<ul style="list-style-type: none"> 働き方改革推進支援補助金 (人) 人材活躍支援補助金（人材確保・人材育成・副業兼業人材） (人) 外国人就労支援事業 (人) 中高年者就労支援事業 (人) ショートタイムワーク支援事業 (人) 新たな人材支援拠点機能の構築事業 (人) 若年者人材確保・育成事業 (人) …資料 1-2 No.4 働く女性応援事業 (人) 多様な人材活躍推進事業 (人) 山村地域産業人材確保事業 (人) 人的資本経営推進事業 (人) 	<ul style="list-style-type: none"> 働く女性応援事業セミナー等の参加者数 [770人/200人] 日本語教室、セミナー等参加者数 [1565人/600人] 働き方改革推進支援補助金の交付件数 [27件/30件] 働きやすい職場づくり推進事業所規確認・公表制度の確認公表件数 [63件/40件] 就労支援室と女性しごとテラスの合計就職決定件数 [321人/400人] はたらく人がイキイキ輝く事業所表彰受賞事業所数 [15社/8社]
		② 求職者や就業者へのスキルアップ支援	<ul style="list-style-type: none"> 求職者や市内企業従業員を対象としたスキルアップ研修や、新規事業創出などのアントレプレナーシップ マインドを育成する講座等を実施します。 市内企業が実施する人材育成を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 人的資本経営推進事業【再掲】 (人) デジタルスキルアップ研修【再掲】 (人) 人材活躍支援補助金（人材確保・人材育成・副業兼業人材）【再掲】 (人) 	
		③ 働き方改革推進	<ul style="list-style-type: none"> 従業員が多様な働き方を選択できるよう、事業者の状況に応じて、テレワーク等に必要な設備投資（機器、システム、ソフトウェア）導入に対して支援します。 バリアフリーなどインクルーシブ（包括的）な職場環境実現に向けた施設・設備等の新設・改修に必要な費用等を補助します。 兼業・副業など多様な働き方実現に向けた就業規則の見直しなど専門家による支援をおこないます。 	<ul style="list-style-type: none"> 働き方改革推進支援補助金【再掲】 (人) 女性しごとテラスの運営 (人) 働きやすい職場づくり推進事業所確認・公表制度 (人) はたらく人がイキイキ輝く事業所表彰 (人) ショートタイムワーク支援事業【再掲】 (人) 働く女性応援事業【再掲】 (人) 多様な人材活躍推進事業【再掲】 (人) …資料 1-2 No.5 人的資本経営推進事業【再掲】 (人) 	

基本方針	基本施策	主な取組		対応事業・施策等	評価指標 (Output) [2025年12月末現在進捗 /2025年度目標値]
④ 新たな事業展開の促進	6.新事業展開やイノベーション創出の支援	① 新規事業創出の支援	<ul style="list-style-type: none"> 市内事業者が新規事業開発のノウハウ等を学ぶことができる伴走支援プログラムを実施します。 自社に蓄積された知識・ノウハウ等を活用した社内起業や第二創業に向けた取組を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> 新規事業創出支援事業「SPARK」 ④ とよたイノベーションセンター事業【再掲】 ④ 	<ul style="list-style-type: none"> 新規事業創出支援件数 [5社/4社] 販路開拓・拡大機会の提供回数 [1回/3回]
	② 販路開拓・拡大支援	<ul style="list-style-type: none"> 協業等による新規事業開発や販路開拓・拡大、事業提携等を促す交流イベント等を実施します。 	<ul style="list-style-type: none"> とよたビジネスフェア ④ 豊田ものづくりブランド ④ 	<ul style="list-style-type: none"> 次世代航空モビリティ研究開発支援件数 [2件/2件] 	
④ 新たな事業展開の促進	7.新たなプレイヤーの活躍促進	③ 新産業育成のための研究開発支援	<ul style="list-style-type: none"> 市内事業者やスタートアップによる新製品・新技術開発、新たなビジネスモデルの構築に向けた研究開発に対して支援します。 新事業展開やイノベーション創出の担い手となる人材の育成・確保を支援します。 	<ul style="list-style-type: none"> ものづくり新事業展開補助金【再掲】 ④ 次世代航空モビリティ産業化推進事業 ④ ものづくりミライ塾 ④ とよたイノベーションセンター事業【再掲】 ④ 	<ul style="list-style-type: none"> ものづくりミライ塾卒業生数 [9人/9人]
	① 新たなプレイヤーと市内企業の連携・協業	<ul style="list-style-type: none"> スタートアップと市内事業者とのオープンイノベーションを促進するため、STATION Ai等との連携を深めるとともにスタートアップに必要な支援体制を構築します。 	<ul style="list-style-type: none"> 新規事業創出支援事業「SPARK」【再掲】 ④ とよたイノベーションセンター事業【再掲】 ④ ものづくり新事業展開補助金【再掲】 ④ STATION Ai でのスタートアップ等連携促進 ④ …資料 1-2 No.6 ものづくりイノベーション創出補助金 ④ …資料 1-2 No.7 	<ul style="list-style-type: none"> スタートアップ・ベンチャーへの支援件数 [11社/4社] アクセラレータープログラム参加者数 [6者/5者] ものづくり創造拠点 SENTAN登録者数 [119/120] 	
		② イノベーションが生まれ続けるエコシステムの構築	<ul style="list-style-type: none"> スタートアップ等の新たなプレイヤーを育成・支援する事業を実施するほか、金融機関を始めとする支援機関との出会いの場の創出等、新たなプレイヤーが生まれ、活躍することのできるエコシステムを構築します。 	<ul style="list-style-type: none"> SENTAN メーカーズラボ ④ …資料 1-2 No.8 アクセラレータープログラム「TAKEOFF」 ④ SENTAN 共創ラボ「Edge」 ④ とよたイノベーションセンター事業【再掲】 ④ ものづくりイノベーション創出補助金【再掲】 ④ 	