

包括外部監査の結果に係る改善措置等の状況通知書（スポーツ課）

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 2 8	
【補助金交付の透明性の問題】				
各補助金交付要綱等を市民からのアクセスしやすいホームページ上で公表するのが望ましい。要綱がわかりにくい場合は、公益上の必要性、交付申請要件、補助金額、補助率等の情報の抽出公開でもよい。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
広く個人等が申請可能な補助金は、全庁的に市ホームページや広報とよたで個別にPRを行っている。今後、財政課において分かりやすいホームページの構築に努めていく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 2 9	
【「公益上の必要性」の判断について】				
補助金ごとの「公益上の必要性」についての検証基準を設けるべきである。 市委託・給付事務効率化委員会に補助金の適正な運用について調査・審議させるべきである。 市委託・給付事務効率化委員に複数名の外部有識者を選任し調査・審議がなされるのが望ましい。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
については、市委託・給付事務効率化委員会において、調査・審議していく。（措置済） については、他市状況を見ながら財政課において検討していく。（検討中）				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 3 2	
【市負担金の取扱方法の問題点】				
負担金交付の際にも補助金に適用されている様々な検証や抑制の仕組みを適用すべきである。 具体的には「目的、内容、効果についての客観的な評価システム」「準則を作り統一的な運用を図る」「長期継続の可否を再検討するシステム」「負担金使途のチェック方法のマニュアル化と実施」「負担金情報の公表」など。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			

全庁的に統一的な運用を図るべき部分（協定書における対象経費の明確化、実行委員会方式の事業における構成団体の明確化等）について、準則化に向けて財政課において検討していく。

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 4 0	
【豊田マラソン：市の負担金の取り扱い方法の問題点】				
豊田マラソン大会負担金について金額（上限）、負担割合、負担期間などについて、明確な基準を作るべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
マラソン大会経費は変動する要素が高く、明確な基準作りが可能かどうか検討していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 4 1	
【豊田マラソン：参加者の受益者負担】				
スポーツイベント事業経費は受益者負担が原則で負担金支出目的の明確化と効果検証をする姿勢とシステムが必要。また、参加者数の多少により予算が大幅に変更されないためにも、イベント経費のうち固定費的なものを負担金の対象とし、参加者数により流動的な経費は参加者負担が望ましい。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
豊田マラソン大会はするスポーツの振興として実施し、年々参加者も増加するなど市民の関心も高く効果があるスポーツイベントと認識している。また、参加者数の増減と流動的経費の増減とは必ずしも一致せず、流動的経費が純然たる参加者負担とはなりにくい。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 4 4	
【競技会誘致費：負担金交付時期】				
豊田市スポーツプランにおいて、数値目標（成人の1年間のスポーツ試合観戦率を3人に2人になることを目指す）を設定している以上、数値目標を中心に据えない競技会誘致の施策は望ましくない。公益的目的・効果を意識した上で、一定の基準を策定すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
数値目標も参考にしつつ、スポーツ全体の振興も行政として取り組むべき命題と捉えており、特定の種目に偏ることのないバランスを考えた競技会誘致を今後も進めていく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結 果	意 見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 4 5	
【競技会誘致費：協定書の問題点】				
協定書の内容を、「市体育協会が開催に關与（主催又は共催）している競技会に対し、その開催事業経費のうち一部を負担金として支出する」という内容に改め、協定書の形式を統一すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
協定書における統一すべき点を洗い出し、協定書モデルを今年度中に策定予定。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結 果	意 見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 4 5	
【競技会誘致費：負担金交付についての条件がないこと】				
負担金が交付先において合目的かつ効果的に利用されるよう負担金交付について、条件を付すべきである。具体的には目標観客動員数等の目標値の設定、市体育協会による事業主体への監督義務、用途についての報告義務等。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
誘致事業の内容を踏まえ、負担金交付条件を検討し負担基準策定後条件を付すことが必要と認められるものは条件を付していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結 果	意 見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 4 6	
【競技会誘致費：負担金交付時期】				
開催予定の競技会については、「開催 か月前」など負担金給付の時期について、より制限的な規定を設けるべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
誘致基準の内容を踏まえ、負担金交付時期の取り扱いを検討し、制限的な規定が必要なものは設けていく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結 果	意 見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 4 6	

【競技会誘致費：剰余金の清算について】			
協定書には、剰余金が生じた場合には、市に返還することが原則であることを明記すべきである。			
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。		
協定書に剰余金が生じた場合には、市に返還することが原則であることを明記する。			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 4 8	
【招待ラグビー運営事業負担金の問題点】				
負担金が高額であること				
不適當な支出があること				
<ul style="list-style-type: none"> ・ 会合で飲食を伴うものについては、最低限、会食費は参加者負担とすべきである。 ・ 高価な記念品支出を負担金支出名目で支出すべきではない。 				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
負担金基準と併せて金額、対象経費等の取り扱いを財政課作成「予算見積・予算執行節別ハンドブック」等を参考に検討し、今年度中に見直しを行う。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 5 6	
【地区総合型スポーツクラブ（以下「地域総合型SC」という）の組織化率】				
地区総合型SCの設立状況が目標の半分程度にしか至っていないという問題点だけでなく、組織化率も補助金制度化当時の目標の10%には、遠く及ばない状況を、冷静に認識すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
地区総合型SCは新しい組織であり、その存在の意義を地域の人が認知するには長い期間がかかることを認識している。補助金制度化当時は多くの既存団体を取り組むことを視野に入れ、組織率においても補助金終了の5年後には10%の組織化率を目標とした経緯があるが、補助金開始から7年が過ぎ、既存団体の取り込みは現実的には難しい面も多く、支援方針の見直しを検討していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 5 6	

【地区総合型ＳＣの会計について】

決算書作成方式に統一性がないことから、適切な支出であるかどうかの判読や各クラブの決算内容を比較分析することが容易でないというデメリットが生じている。決算報告書等の会計書類の作成についての基準を明示すべき。

措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。		
決算報告書等の会計書類基準をNPO法人会計基準を参考に設け、H21年度の決算に間に合うようにクラブへの周知を図る。			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P58	
【地区総合型ＳＣ育成支援費補助金について】				
地区総合型ＳＣの育成、定着化を測定する何らかの基準を設け、補助金が支給目的・効果に沿うものかを検証できるようにする必要がある。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
H21年度は補助金の見直し年度にあたり、スポーツクラブ支援方針見直しと併せて検討していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P58	
【地区総合型ＳＣの補助対象経費】				
「何に使ってもよい」という補助金であっても組織化率や設立件数が低迷していることからすれば、それらの数値が向上すべき対象に補助対象を限定し、漫然と補助金が使われることを防ぐことができるのではないか。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
H21年度は補助金の見直し年度にあたり、スポーツクラブ支援方針見直しと併せて補助対象費用の検討をしていく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P60	

【地区総合型ＳＣ：補助金額・補助率について】			
補助金の使途のみならず、地区総合型ＳＣの年度末の繰越金・積立金を確認・考慮のうえで、地区総合型ＳＣの自立的運営のために必要な限度でのみ補助金を支給すべきである。「ＳＣが存続している以上、補助金が交付されることが原則である」という実態を、今後、改めなければならない。			
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他
改善措置の内容 具体的内容及び時期等を記載してください。			
H21年度は補助金の見直し年度にあたり、スポーツクラブ支援方針見直しと併せて繰越金、積立金のあり方を検証し、反映していく。			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P60	
【地区総合型ＳＣ：補助金額・補助率について】				
地区総合型ＳＣ支援事業補助金は補助の公平性からは、大いに疑問がある。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容 具体的内容及び時期等を記載してください。				
地区総合型ＳＣ支援事業補助金は、将来のスポーツ環境整備を考え市が施策として実施している。スポーツ事業を地域に提供していく事業体への補助金であり、種目団体への支援とは異なる。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P61	
【地区総合型ＳＣ：クラブハウスの設計・建築】				
地区総合型ＳＣは、市から、補助金のみならず、土地・建物の使用について、破格の厚遇を受けている状況である。平均組織率2.5%という一部の市民に対して多額の税金を投入することは、税金の効率的な利用方法としては適切ではない。市が「ＳＣの自主独立の運営」を大前提にするのであれば、現状のようにＳＣを多大に保護・援助する施策を改めなければ、ＳＣの自立運営を実現することは非常に困難ではなかろうか。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容 具体的内容及び時期等を記載してください。				
スポーツクラブの支援方針を見直す中、自立運営につながる支援策を検討していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会	スポーツ課	報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P69	

【体育協会負担金の問題点】

市職員の人事異動において、知識・経験の集積が必要な部門は、異動のローテーションを遅くするとか、前任者から集積された知識・経験を、後任者にうまく引き継ぐことができるようなシステム及び環境を改めて検討すべきである。

措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。		
<p>担当者が異動する際に担当者間で引継ぎを行うだけではなく、係長や副主幹も含めた担当グループ内での引継ぎの強化を図ることや、通常業務においても複数の職員が知識を共有できる環境づくりを行うなど担当内の情報共有のあり方を検討する。また、異動ローテーションについては、今後の検討課題とする。</p>			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P70	
【愛知県体育協会団体負担金】				
<p>市が、加盟団体負担金を支出することにより、県体育協会の活動の一部を支えている構造がある。しかし、市は県体育協会の活動とは一定の距離があること、市体育協会は県体育協会から補助金を受けていること、上部団体への負担金は加盟団体の会費から納めることが望ましいことから、市が実質的に県体育協会負担金を負担する結果になっていることは再検討すべきである。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
豊田市体育協会から愛知県体育協会へ負担金のあり方について提言をしていく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P74	
【負担金支出の問題点】				
<p>豊田スタジアムを活かしたまちづくりの会の構成員に市は含まれていないことから、まちづくりの会に負担金名目で支出することは、市の内部基準に反し不適當である。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
平成21年度から市も構成員に加わっていく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P75	

【負担金の使途の監督の問題点】			
負担金の公益性及び必要性について、市は、まちづくりの会から、負担金がどのように支出されたか費目及び支出を証する資料の提示を受け、負担金利用の適正について確認すべきである。			
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他
改善措置の内容 具体的内容及び時期等を記載してください。			
事業の結果及び決算の報告において支出明細書などの会計資料の提示を受け確認していく。			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課	報告書該当ページ		
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P76	
【負担金使途の問題点】				
負担金で成り立っている団体と言える状況を考慮し、負担金の支出について公益性、必要性を改めて具体的に検討すべきである。具体的には、豊田スタジアムを活かしたまちづくりの会への負担金の使途に関し、会員向けにクラブワールドカップチケットを購入することは公益上の必要が認められない。他団体への協賛金としての支出は、公益性・必要性の観点から大いに疑問がある。総会昼食費としての多額の支出は不適切である。負担金の剰余金にかかる精算について協定書に基づき協議すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容 具体的内容及び時期等を記載してください。				
<p>今後は負担金の支出について公益性・必要性をその活動内容から検討し、具体的には以下のとおり対応する。</p> <p>会員向けチケット購入は20年度から廃止した。</p> <p>他団体への協賛金支出は、21年度から廃止する。</p> <p>総会時の昼食は21年度から廃止する。</p> <p>剰余金については、協定書どおり協議し精算を行う。</p>				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課	報告書該当ページ		
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P81	
【都市対抗野球だけが特別扱いされる問題点】				
都市対抗野球だけを特別扱いする合理的な理由は無く、公益的目的が必ずしも高くないこと及び支援対象の公平性の観点から、都市対抗野球応援費の支出は再考する時期に来ているのではなかろうか。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容 具体的内容及び時期等を記載してください。				
都市対抗野球大会は財団法人日本野球連盟が共催しており、「豊田市代表」として出場する大会と認識している。自治体PRの場の提供や市民応援団による応援など自治体との連携が必要であり、市民の認知度も高い歴史ある大会という観点から、支援は継続していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 8 2	
【都市対抗野球：壮行会負担金について】				
市が民間企業と共催で壮行会を開催したとしても、人的資源の提供にとどめるべきであり、会費は参加者の負担とすべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
壮行会のあり方について検討し、見直しをしていく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 8 2	
【都市対抗野球：奨励報奨金】				
規定を公平に適用するとの観点からは、市が奨励報奨金については、都市対抗大会出場の場合のみを、例外的な扱いとしている点については、疑問が残る。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
都市対抗野球大会は財団法人日本野球連盟が共催しており、「豊田市代表」として出場する大会と認識している。全国的な認知度の高い歴史ある大会という観点から、従来どおり市民活動報奨金の対象とする。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	豊田市教育委員会 スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 8 3	
【振興事業と数値目標】				
より適切で合理的な数値目標を設定すべきで、設定された目標に対して、その達成度を常に意識した施策を行うべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
H23年度からの（仮）新・生涯スポーツプランに向けて、適切な数値目標設定、評価方法を検討していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 0 9	

【豊田スタジアムの施設維持費について】

豊田スタジアムは完成から7年が経過し、管理維持費が毎年6億円以上かかっている。しかし、スポーツ課では、5年先、10年先の維持管理費の見通しを立てていない。将来の負担を増加させないよう、現時点から長期的コスト意識を持った運営が必要と考えられる。

措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。		
	長期的な維持管理計画について、施工業者・専門業者からの情報収集及び関係課との協議を行い、策定を進める。		

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P111	
【開閉式屋根の故障】				
独自構造優先のために維持管理部分を重視しなかった部分を再度点検の上、大修繕・大改修のコストと小修繕の継続のコストを比較し、時には脆弱な部品・構造全てを交換する等の大修繕を行うことも選択肢として想定すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
	策定を進める長期的な維持管理計画の中で検討を行っていく。			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P113	
【スポーツプラザプールの天井落下事故】				
市は事件事故防止の責任主体であるとの自覚を持って対応するとともに、 プール天井の構造を理解し、かつ構造に合わせたメンテナンスを行うべきである。 その前提にて職員の負担を減らすことができる方策を検討すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
	プール天井の特殊構造については、営繕課(現・建築住宅課)がマニュアルを作成し、それに基づいて維持管理を行っている。また機器、施設の異常があった場合、プール管理委託業者から、指定管理者へ即座に情報伝達するとともに、スポーツ課担当者、営繕課(現・建築住宅課)へも同様の情報伝達を行っている。(措置済)			
	プールに限らず、施設の異常を早期に発見できるよう、平成21年度から建築物・施設点検の統一した様式を作成して運用を図るとともに、スポーツ課職員と指定管理者職員との間で共通認識ができるよう、研修を企画する。(検討中)			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 1 9	
【指定管理者(株)豊田スタジアム)の問題点】				
市は、指定管理者に発生し続けてきた管理経費に関する赤字について原因の検討を始めるべきであり、費用負担について市と指定管理者の間で具体的な基準を作るべきである。				
また、市が修繕を行う際の時間の短縮も検討すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
過去の指定管理料の執行状況を、費目間において予算額と決算額との対比を行うなど、赤字の原因検討を行う。また、原因検討の結果に基づき、費用負担に関する基準を策定し、適正な指定管理料の算定を行う。（措置済）				
市が修繕を行う際の時間の短縮については、市の手続きルールに従い行っていく。（その他）				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 2 4	
【指定管理料と人件費について】				
指定管理においては、本来公募が原則であることを考えれば、消費税の関係で現状は指定管理業務にかかる人件費を人件費補助金で補うとしても、各々の施設に要する費用を算出する必要があり、各施設の指定管理業務に要する人件費を明確にしておく必要がある。				
そして人件費が相当であるかを審査し、人件費補助金が相当であるかも十分検討すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
単独指名の指定管理施設に係る人員配置については、指定申請及び年度ごとの事業計画書に添付される人員配置計画書でその内容を審査している他、人員配置の変更がある際にも所管課及び人事課が協議し、その必要性をその都度判定している。また、その単価についても協議の上で精査することとしている。				
人件費補助については、これらの経緯により認められたものを補助対象としており、その妥当性は担保されていると考えるが、今後は、施設別の人件費をより明確に判定できるよう、補助金の申請書類等の工夫を検討していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 2 5	

【余剰金精算条項について】

指定管理料の算出を厳格に行うことが前提だが、基本協定書で定めた期間中は、指定管理業務の内容に変更がない限り、指定管理料の増減を認めるべきではない。

また、指定管理者の努力によって余剰金が生じた場合には、公募の場合と同様、市に返還する必要はないと考えるべきである。

措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他
改善措置の内容 具体的内容及び時期等を記載してください。			
<p>指定期間は5年間など複数年となるため、この間に物価変動や仕様変更が全く発生しないことは想定しにくいことから、年度協定書により毎年度指定管理料を定めることとしている。なお、年度協定書で定めた指定管理料は、当該年度中の仕様書変更及びリスク分担表に定める事由に該当する場合以外は、増減しないこととしている。</p> <p>単独指名は競争を経っていないため、当該指定管理者が利益を得ることは適当とは言い難いと考えている。よって、余剰金は返還することとしており、逆に赤字となるリスクは極力少なくした制度設計としているものである。</p> <p>ただし、この制度設計の下で指定管理者のコスト意識や経営努力に関するインセンティブを与える仕組みについては、今後の検討課題とする。</p>			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P129	
【自主事業としての飲料水の手売り販売について】				
<p>事業実施計画書が実際の事業を正確に記載していると言えない。今後、指定管理者は実際に行う内容を正確に記載すべきであり、市はその内容を十分審査すべきである。</p> <p>飲料水販売であれば、取扱商品、販売価格、販売形態等の重要な内容が計画書と異なるときは新たに許可を取る必要がある。また、市は自主事業実施報告書についてもその内容が正確なものかどうか精査すべきである。</p> <p>指定管理者は納入業者との間で販売委託契約書等の形でその契約内容を書面で明らかにすべきである。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容 具体的内容及び時期等を記載してください。				
<p>十分な書類（自主事業実施計画書・報告書）審査を行い、自主事業の内容によっては、指定管理者からヒアリングを実施する。</p> <p>自主事業の内容を変更する場合は、「自主事業実施計画書（変更）」を指定管理者に提出してもらおうよう周知徹底を図る。</p> <p>指定管理者の自主事業の中で契約行為等が必要な場合は、契約内容等が分かる書類を市へ提出してもらおう。</p>				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	

指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。	P 1 3 0
【柔道場に対する監査について】		
旧市体育館閉館の際、市と指定管理者は残った市柔道場の管理のため基本協定書、仕様書の変更を行ったが、その文面に、旧市体育館が閉館した旨の記載が無かった。基本協定書を変更した場合は、その理由を基本協定書に記載すべきである。		
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中 その他
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。	
全庁的に、基本・年度協定書には変更した事実のみを記載し、変更する理由については記載しないが、変更に関する協議内容については、市と指定管理者との協議書等を作成することにより明らかにしていく。		

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課	報告書該当ページ		
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。	P 1 3 1		
【毘森公園の問題点について】				
単独指名の場合の指定管理料の増額は、業務の内容が変更した場合、あるいは指定管理者の責に帰さない事態等によって明らかな費用増額がある場合等、相当な理由が必要であり、慎重な手続きのもと、判断すべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
指定期間は5年間など複数年となるため、この間に物価変動や仕様変更が全く発生しないことは想定しにくいことから、年度協定書により毎年度指定管理料を定めることとしている。				
なお、年度協定書で定めた指定管理料は、当該年度中の仕様書変更及びリスク分担表に定める事由に該当する場合以外は、増減しないこととしており、該当する場合においても十分精査した上で判断していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課	報告書該当ページ		
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。	P 1 3 2		
【五ヶ丘運動広場の問題点について】				
指定管理者の公募をするにあたっては、価格面も含め、より細かな審査基準を設けて、指定管理者の選定を図る必要がある。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
平成18年度に初めて公募の指定管理者の選定においては、価格を全面に出した選定は、「粗悪な施設管理を招きかねない」との懸念のもと価格競争は行わなかったが、平成19年度以降の公募の指定管理者の選定においては、価格面も含めた審査基準となっている。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 3 8	
【指定管理者選定手続き】				
指定管理者の公募をするにあたっては、価格面も含め、より細かな審査基準を設けて、指定管理者の選定を図る必要がある。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
報告書「P 1 3 2」【五ヶ丘運動広場の問題点について】と同様。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 4 0	
【地元スポーツクラブとの利用調整】				
利用調整の運用如何で、指定管理者の自主事業としての施設利用が制限されることもあるため、市の行う利用調整の対象となる団体・利用範囲については、一定の制約があると考えべきであり、その内容が指定管理者の公募の段階で明らかであれば、公募にあたっては、具体的に明らかにすべきである。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
利用調整制度は、大規模行事の開催や市民スポーツの振興（大会、教室事業の促進）を図るため、特定の団体に対し認めている制度である。				
利用調整は、住民サービスの向上にあたりと認識しており、利用調整制限を設けることは、サービス向上に支障をおよぼすおそれがある。				
利用調整後においても指定管理者が空き施設を有効活用する手段は、他にも考えることができ、また自主事業以外の住民サービスも色々と考えられる。				
公募の際には、利用調整の概要及び利用調整件数のおおよその目安を公表していくことを検討していく。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 4 3	
【余剰金精算について】				
市と指定管理者との間の基本協定書及び年度協定書を前提とする限り、平成18年度に赤字となる2万2,474円は美里スポーツクラブが負担すべきものであり、平成19年度に繰り越すことは認められない。				
その結果、平成19年度の指定管理料は、本来1万2,154円の余剰金が発生していたのであるから、美里スポーツクラブはその金額を市へ返還すべきである。				

措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。		
<p>今後、このような事務処理がないよう、美里スポーツクラブを始め他の指定管理者においても周知徹底を図る。</p> <p>平成19年度の指定管理料の返還分については、平成20年度の指定管理料の精算の中で整理する。</p>			

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P144	
<p>【指定管理料と人件費】</p> <p>指定管理料に含まれる人件費は、あくまで指定管理業務に必要な範囲での人件費であって、スポーツクラブのその他の業務分も含めた全人件費をそれで賄うのは認められない。したがって美里スポーツクラブ運営における人件費の中で指定管理にかかる部分を算定のうえ、その金額に限り指定管理料の人件費とすべきである。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
<p>単独指名施設における人員の配置は、従来からの管理状況を参考に、ローテーションや勤務時間数の制限、市民対応に必要な最低限の人員等を考慮したものととして、事業計画書において市が認めたものである。</p> <p>なお、配置職員が施設管理業務以外の業務(スポーツクラブ事務等)に一部従事する時間があつたとしても、市は施設管理に必要と認めた人員に係る人件費を積算しているため、積算方法として問題はないものと考えている。ただし、指摘のように、施設管理業務以外の業務への従事状況については、今後も十分注意し、適正な人員配置を行っていく。</p>				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P146	
<p>【美里スポーツクラブの行うスポーツ教室等について】</p> <p>指定管理者が指定管理業務を超えて、自らが主体となって、事業を行う場合には、その事業内容に関わらず、市と協議のうえ、自主事業の承認を得るべきものとする。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
<p>指定管理者である美里スポーツクラブが行う事業には、指定管理者としての自主事業とクラブ本来の活動である事業の2事業が存在する。</p> <p>これら事業は、外部から見ると区別のつかないものであるため、当面、年度当初にスポーツクラブから年間活動事業計画書を市に提出してもらい、この計画書以外の事業を指定管理者としての事業と位置づけ自主事業の承認行為を実施していくこととする。</p>				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P147	
【クラブハウスとの関係】				
<p>クラブハウスの使用目的はクラブのクラブハウスとして供するためのものであるが、会員以外の者も含めたスポーツ教室の場として使用されているのが実態である。</p> <p>本来クラブハウスは会員の会合等で利用できる程度の規模で足り、通常のスポーツ教室等の開催は地区総合型スポーツクラブの独自財源による施設か、市の体育施設を利用する形を取るのが望ましいと思われる。</p> <p>今後クラブハウスを公費で建設する際は、クラブの拠点としての機能以上のものが必要かどうか公益的な必要性も含め慎重に検討すべきである。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
<p>クラブハウスはクラブのシンボル、経営、情報発信、集約の拠点であり、地区住民の活発な交流が期待されるコミュニケーションの場として重要な役割を担うものと考えている。クラブハウスは交流や会議の場として活用されることがほとんどで、会場の確保が困難な地域などではトレーニングルーム（多目的室）を軽体操の教室等に利用しているクラブや、新規会員への加入促進のため会員外の方が体験利用をすることもある。今後も、クラブの拠点としての機能を考慮しながら整備を進めていく。</p>				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P152	
【指定管理料の推移】				
<p>単独指名の場合の指定管理料の増額は、業務の内容が変更した場合、あるいは指定管理者の責に帰さない事態等によって明らかな費用増額がある場合等、相当な理由が必要であり、慎重な手続きのもと、判断すべきである。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
報告書「P131」【毘森公園の問題点について】と同様。				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P153	
【収支決算について】				
<p>複数の施設につき、一括して指定管理者を指定している場合においても、施設ごとの収支計算報告の提出を受ける必要があると考える。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	

改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。
<p>消耗品購入や清掃委託など複数施設に対し一括発注することで効率的な事務の執行と経費節減が実現されるため、このような手法で事務処理をしている。</p> <p>費用按分の手法を検討し、施設ごとの収支計算による報告書に改める。</p>	

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結 果	意 見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 5 4	
<p>【指定管理の内容】</p> <p>井上公園水泳場は、施設の性質上、高い管理能力が要求され、またコスト削減の必要性が高い施設であることから、市が直営したり、将来的にスポーツクラブが指定管理者として管理できるような施設でないと考える。</p> <p>水泳場の有効的な活用を図る意味からも水泳場を含めた公園全体を指定管理者に管理を委ねるべきであり、指定管理者の選定も公募によるべきである。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
<p>井上公園水泳場を現在直営としているのは、当該施設の適切な管理方法を市として把握するためのものである。</p> <p>公園全体の今後の管理方法については、意見を踏まえながら総合的に判断していく。</p>				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結 果	意 見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 5 5	
<p>【指定管理料の算出】</p> <p>指定管理料のなかで支払われている人件費分については、指定管理業務に従事している職員の指定管理業務に相当する範囲に限るべきである。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
<p>報告書「P 1 4 4」【指定管理料と人件費】と同様。</p>				

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区 分	結 果	意 見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P 1 5 6	
<p>【いさとスポーツクラブの行うスポーツ教室等】</p> <p>指定管理者が指定管理業務を超えて、自らが主体となって業務を行う場合には、その内容にかかわらず、市との協議のうえ、自主事業の承認を得るべきものである。</p>				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			

報告書「P146」【美里スポーツクラブの行うスポーツ教室等について】と同様。

テーマ	スポーツ課にかかる財務事務の執行	区分	結果	意見
対象部局名	教育委員会スポーツ課		報告書該当ページ	
指摘又は意見の内容	要点を簡潔に記載してください。		P157	
【かみごうスポーツクラブの自主事業の問題、指定管理料と人件費の問題】				
地区総合型スポーツクラブが指定管理者となっており、美里スポーツクラブの場合と同様、自主事業の問題、指定管理料と人件費の問題がある。				
措置等の状況	措置済（決定済）	検討中	その他	
改善措置の内容	具体的内容及び時期等を記載してください。			
報告書「P146」【美里スポーツクラブの行うスポーツ教室等について】と同様。				