



令和 9 年度 豊田市当初予算編成方針

1 財政見通し

我が国の景気は、雇用・所得環境の改善を伴いながら、緩やかに回復しています。国は、「強い経済」を実現する「責任ある積極財政」の考え方を具体化するため、経済成長力の強化と名目の経済規模拡大に寄与する危機管理投資・成長投資を積極的に行うとしていますが、中東情勢を始めとした内外経済に大きな影響をもたらし得る海外のリスク要因は引き続き存在しており、地政学リスク、世界経済の不確実性、金融市場の変動等に留意する必要があります。

変化の激しい内外経済の物価等に及ぼす影響は不確実性が極めて高く、令和 9 年度当初予算編成に当たっては、引き続き経済動向を注視するとともに、歳出については、物価や労務費の上昇を的確に反映しつつ、既存事業を不断に見直し、取組の最適化を推進していく必要があります。

2 本市を取り巻く環境変化

本市は 2019 年（令和元年）をピークに人口減少に転じ、加えて、毎年多くのミライを担う若者・女性が市外転出しています。また、様々な分野で人材不足が生じているほか、地域活動を支える人材の不足も顕在化しています。さらに、中東情勢の見通しは不透明な状況が続いており、混乱が長期化するようであれば、地域経済や市税収入への影響が拡大し、厳しい財政運営となることが懸念されます。その他にも、激甚化・頻発化する自然災害や、生成 A I を始めとする技術革新の急速な進展など、本市を取り巻く環境変化はますます激しさを増し予測困難となっています。

こうした環境変化の中にあっても、ミライ志向で将来の社会を常に想像しながら、「チェンジ・チャレンジ」思考で柔軟かつ機動的に変化へ対応し、本市の将来を担うこどもたちが夢と希望を持てる「選ばれるまち」の実現に向けて挑戦を続けることが重要です。

3 予算編成の基本方針

令和 9 年度は、第 9 次総合計画 3 年目となり、効果的な事業を的確に実施する必要があります。将来像「つながる つくる暮らし楽しむまち・とよた」の実現に向け、社会環境の変化による課題への対応と将来のまちづくりを見据えた挑戦を進めるため次の 4 点を基本として予算編成します。

- (1) 第 9 次総合計画「ミライ実現戦略 2030」の目指す姿や施策に寄与する取組を着実に推進します。
- (2) 市民生活の「安全・安心」を確保する取組を着実に推進します。
- (3) 将来を見据えたまちづくりへの投資を計画的かつ効果的に推進します。
- (4) 持続可能な財政運営を図るため、歳入の積極的確保と歳出の最適化を推進します。

4 具体的な取組

（重点的に取り組む施策）

第9次総合計画「ミライ実現戦略2030」の中でも、人口減少社会においても持続可能なミライに向けたこども起点のまちづくりに資する施策に重点的に予算を配分します。

＜こども起点のまちづくりにとって効果的な取組の視点＞

- （1）若者・女性に選ばれるまちを実現する
- （2）地域資源の活用により新しい価値を創出する
- （3）既存産業の深化や新たな産業の創出に寄与する

（歳出の最適化、歳入の確保）

- （1）持続可能な財政運営に向け、従前の発想を前提とした仕組みや考え方を単に継続するのではなく、実施効果を見極めた事業立案と全庁横断的な視点での取組の最適化を徹底します。
- （2）新規事業及び拡大事業については、地域未来交付金を始めとした特定財源の確保や既存事業の縮小・廃止による一般財源の確保を徹底します。また、新たに取り組む実証的な事業については、効果を検証しながら段階的に実施することを基本とします。
- （3）行政と民間の持つ経営資源を効果的かつ効率的に活用するため、公民連携を推進し、柔軟な発想で民間との役割分担や、民間活力の導入による事業手法の見直しを行います。
- （4）国県補助については、制度の情報収集を行うとともに、採択を受けるための事業手法への検討と調整を進め、積極的に確保します。また、市有財産の貸付・売却、広告事業、未収債権の削減、ふるさと寄附金等を始めとする歳入確保に積極的に取り組みます。
- （5）効率的で持続可能な都市経営に向け、公共施設等総合管理計画及び個別施設計画に基づき、公共施設の総合的かつ計画的な管理及び保全を進めます。

（投資的経費の確保）

- （1）ミライへの投資である普通建設事業費は、300億円以上を確保します。
- （2）市債や基金は、まちづくりに必要な投資や市民サービスの提供のため、将来への負担に留意しながら必要に応じて有効活用します。

（特別会計、企業会計、協会公社等への対応）

- （1）特別会計及び企業会計は、一般会計から繰出金等を支出していることから、この方針に準じた予算編成を行います。
- （2）協会公社等に対する補助金や委託料等についても、この方針に準じた予算計上を行います。